



PROGETTO

TURNI

ANNO 2009

MODULO 222

ANNO 2009

Minutaggio Passivo

ANNO DA CONTEGGIARE			NUMERO DEI GIORNI DI FERIE				
2009			32				
GIORNI	LAVORATIVI		NON LAVORATIVI				
365	253		112				
	Lordi	Netti	Totali per MESE	Sabati	Domeniche	Festivi Infrasettimanali	
	253	221		52	52	8	
GENNAIO	19	8.208	12	5	4	giovedì 01 gennaio	1
FEBBRAIO	20	8.640	8	4	4	martedì 06 gennaio	1
MARZO	22	9.504	9	4	5	lunedì 13 aprile	1
APRILE	21	9.072	9	4	4	sabato 25 aprile	
MAGGIO	20	8.640	11	5	5	venerdì 01 maggio	1
GIUGNO	21	9.072	9	4	4	martedì 02 giugno	1
LUGLIO	23	9.936	8	4	4	sabato 15 agosto	
AGOSTO	21	9.072	10	5	5	domenica 01 novembre	
SETTEMBRE	22	9.504	8	4	4	martedì 08 dicembre	1
OTTOBRE	22	9.504	9	5	4	venerdì 25 dicembre	1
NOVEMBRE	21	9.072	9	4	5	sabato 26 dicembre	
DICEMBRE	21	9.072	10	4	4	lunedì 19 gennaio	1

MINUTI LAVORATIVI 253 x 432 = 109.296

MINUTI LAVORATI IN FERIE 32 x 432 = 13.824

MINUTI LAVORATI IN REPARTO 109.296 - 13.824 = 95.472

ANNO 2009 Esigenze Del Reparto

IL MODULO 222

$60 \times 24 = 1.440$ i minuti di un giorno

$1.440 \times 2 = 2.880$ i minuti di un giorno per il numero di operatori

$2.880 \times 365 = 1.051.200$ questi sono i minuti che il reparto vuole in un anno

per la copertura di un reparto con l'impiego di due infermieri nel pieno delle 24 ore servono

1.051.200 minuti di lavoro effettivi, ciò non dipendente dal contratto

ANNO 2009

Ricavare Il Numero Di Operatori

$$\text{minuti da coprire } \mathbf{1.051.200} : \mathbf{95.472} \text{ minuti coperti da un operatore} = \mathbf{11,01}$$

11,01 è il numero di operatori necessari al reparto.

La stringa non deve determinare le ore che devo lavorare, la stringa serve solo a suddividere in maniera ragionevole il tempo che devo passare al lavoro, non a calcolarlo.

11 Operatori, 11 numero perfetto (solo in un mondo perfetto)

11 operatori sarebbero comunque pochi, questo causerebbe un accumulo orario (nella migliore delle ipotesi)

11 Operatori generano certamente un numero x di assenze (malattie, permessi, art.21) ecc ecc

Ogni assenza genera una emergenza

Le emergenze vanno affrontate da una squadra ad hoc

Il numero di operatori della squadra emergenza deve essere ridondante

La squadra emergenza deve sostenersi con personale autonomo che abbia competenze specifiche

La squadra emergenza deve essere debitamente istruita ed addestrata

La squadra emergenza deve essere gestita H24 da una apposita unità

Tutto questo ad oggi non esiste

11 è un numero che introduce maggiori difficoltà nei parallelismi di una turnazione armonica ecc ecc.

12 Operatori “La scelta migliore” (o quanto meno la scelta obbligata)

12 Operatori offre la possibilità di una certa flessibilità nella organizzazione del personale di reparto, offre una qualche copertura in caso di emergenze, permette di lavorare con personale conosciuto e fidato, facilita la gestione dal profilo aritmetico, è il successivo intero più vicino a 11.

E' pur vero che, dove 12 persone sono chiamate a dividersi il lavoro di 11.x la gestione di tempi e rientri deve essere oculata.

POCHE REGOLE

Nella programmazione di turni collettivi, diventa indispensabile la condivisione di poche semplici e rigide regole.

- ➔ Saldo annuale per dipendente non negativo
- ➔ No passaggio da Notte a Ferie
- ➔ No passaggio da Pomeriggio a Mattina
- ➔ No passaggio da Notte a Pomeriggio
- ➔ No passaggio da Mattina a Notte

ANNO 2009 La Stringa

La stringa privilegiata proposta da CONFSAL è da sempre M P N / R , questa è stata sostenuta in ogni riunione, in ogni sede, ad ogni confronto.

Consapevoli che una sequenza perpetua di questa stringa causa un debito di diversi giorni (da 6 a 11 nel 2009), proponiamo di correggere la stessa, con l'inserimento di un numero di M e di P, al fine di assorbire il debito orario, calcolandolo caso per caso.

La stringa passerebbe dunque da M P N / R a M M P N / R oppure M P P N / R

Nello specifico, quando due operatori sono in ferie ed in reparto si resta in servizio in 10 il giro secco è quello classico cosiddetto in Quinta, M P N / R. E questo accade per quasi dieci mesi l'anno.

Quando poi in forza sono presenti tutti e dodici gli operatori, la stringa diventa M M P N / R M P P N / R .

Anche così accadrebbe comunque di finire a debito di qualche giorno, giorno che si recupera tornando per quelle circa 6 / 7 giornate in media ogni anno, a prestare servizio in una mattina del periodo con persone in ferie.

Un esempio reale di questa stesura per l'anno 2009 è il modulo F2A8 in appendice ed allegato al presente.

ANNO 2009 Calcolare Il Minutaggio Attivo

2009F2A8												
	COGN 1	COGN 2	COGN 3	COGN 4	COGN 5	COGN 6	COGN 7	COGN 8	COGN 9	COGN 10	COGN 11	COGN 12
FERIE >>>	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
GENNAIO	676	676	698	698	1122	1122	720	720	1562	1562	1282	1282
FEBBRAIO	160	160	260	320	290	290	-30	-440	-150	-560	-400	-400
MARZO	0	0	-294	-294	-144	-144	86	86	-1030	-1030	-334	-334
APRILE	-166	-166	266	266	-272	-332	-144	-144	698	698	-22	-22
MAGGIO	850	440	320	320	1040	630	880	470	410	410	1010	540
GIUGNO	-22	-22	-22	-22	106	-454	282	842	-22	-22	-22	-22
LUGLIO	-856	-856	-166	-166	-886	-476	-560	-560	-456	-456	-1296	-476
AGOSTO	-432	-432	-432	-22	388	448	-312	-312	418	418	820	470
SETTEMBRE	116	176	-864	-514	-864	-454	-864	-804	-864	-454	-986	-986
OTTOBRE	76	-44	106	-74	-14	-134	-104	-164	-74	-194	176	236
NOVEMBRE	-172	-112	290	-150	328	448	328	358	-152	-212	298	358
DICEMBRE	-2	288	-144	-144	-1046	-726	-264	-24	8	38	-128	-598
TOTALE GIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE ORE	3	1	0	3	0	3	0	0	5	3	6	0
TOTALE MIN	48	48	18	38	48	38	18	28	48	18	38	48

I GIORNI DI RIENTRO NEL PERIODO DI FERIE SONO COMPLESSIVAMENTE 77 E SONO INDIVIDUABILI NEL MODULO ALLEGATO

	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
COGN 1	15		19	16	28	22						
COGN 2	20		24	21		17						
COGN 3	16	10	16	8	29	8	8					
COGN 4	5	5	6	3	7	3	3	19	3			
COGN 5	6	2	12	14	4	16	6	5				
COGN 6	23	7	17	1		15	10	4	8		26	6
COGN 7	8	3	20	9		1	24					
COGN 8	13		25	20		5	14					
COGN 9	9	6	10	10		4		7				
COGN 10	14		5	15		9		12	11			
COGN 11	7		13	17		11		10				
COGN 12	12		18	22		10	30					

ANNO 2009 Osservazioni Generali

Le ferie distribuite in F2A8 sono identiche ai moduli presentati da Ente, ed identiche ai moduli F2A6 F2A7 così come la disposizione delle stringhe. La modifica sta nel fatto che, quando si è in servizio in 12 viene adottata la sequenza MMPN/RMPPN/R al posto della sequenza MPN/MRMPN/PR che era quella di F2A6, e MMPN/RMMPN/R che era quella di F2A7.

Consideriamo che, le ferie coprono tutto o quasi il periodo annuale, infatti i giorni con due operatori in ferie sono 291, quelli senza nessuno in ferie sono 74. Praticamente 10 mesi si impegnano affinché i 12 operatori godano delle ferie. In quei 10 mesi si resta in servizio in 10 e si gira in quinta con la formula MPN/R. Va da se che in quei 10 mesi di giro in quinta si genera un discreto debito (a dire il vero i mesi in quinta sarebbero 8,5 in quanto 1,5 cioè sei settimane le passiamo in ferie). Per assorbire questo debito, si gira un po alla stretta quando si è tutti e 12 in servizio, essendo impensabile girare in sesta, si stringe il cerchio in questo modo: MMPN/RMPPN/R, praticamente 1 giorno di riposo ogni 6, ma questo solo per due mesi e mezzo l'anno, queste fasce di turno sono evidenziate nella striscia annuale da una grossa freccia verde trasparente. Purtroppo ciò che si guadagna in 12 non è sufficiente a compensare ciò che si perde in 10, resta necessaria qualche doppia mattina tra il periodo di giro in quinta, la perdita in questo caso è minore di F2A6 e paragonabile a F2A7, in quanto un numero ragionevole di pomeriggi viene inserito ad incrementare il minutaggio, ed inoltre si azzerano totalmente le mattine con 4 operatori.

Osservando la distribuzione del numero di Mattine e Pomeriggi e Notti e Riposi è abbastanza equa.

Inoltre si è deciso per i due giorni di riposo dopo la sequenza di una settimana di ferie, al posto di uno prima e uno dopo.

Passiamo ora a vedere un po di numeri che daranno più senso a tutto il discorso:

M = 879 (minimo 70 massimo 76 a testa) nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 960

P = 805 (minimo 66 massimo 68 a testa) nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 734

N = 730 (minimo 59 massimo 63 a testa) nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 727

R = 852 (minimo 69 massimo 72 a testa) nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 893

Mattini con 3 persone 149 nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 1.

Pomeriggi con 3 persone 75 nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 2.

Mattini con 4 Persone = 0 nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 113.

Pomeriggi con 4 Persone = 0 nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 1.

I MMPN/R sono 140 in totale (minimo 10 massimo 15 a testa) nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 269.

I MPN/R sono 484 in totale (minimo 38 massimo 42 a testa) nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 311.
I /MMPN sono 71 in totale (minimo 4 massimo 8 a testa) nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 0.
I /MPPN sono 68 in totale (minimo 4 massimo 6 a testa) nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 0.

I M P N N / nel modulo Ente " 3 Settimane " sono 45, ma è anche vero che il modulo Ente " 3 Settimane " garantisce sempre il riposo sia prima che dopo le ferie inoltre fa iniziare gli operatori che rientrano dalle ferie con la Mattina.

Gli / M per quanto scomodi sono necessari come singole M inserite durante in giro in 5 nei periodi con 2 operatori in ferie, il loro numero è ridotto ad una media di 1 ogni 2 mesi.

Il guadagno complessivo del reparto e' molto basso, come si vede dalla tabella conteggi, anche un solo mattino in meno avrebbe generato un debito a qualcuno.

Chiediamo Che:

- Il Multi periodo sia consegnato con giusto anticipo
- Venga fornito completo di conteggio esatto del singolo dipendente e del reparto
- Ogni modifica al multiperiodo deve essere comunicata autorizzata motivata con procedure da stabilire
- Delle modifiche deve restare una traccia scritta e/o elettronica
- La stringa prevalentemente adottata sia M P N / R
- Venga chiarita la necessità di 4 operatori al mattino o pomeriggio
- Ogni Operatore concluda l'anno senza debito orario a suo carico
- I tempi di riposo tra un turno e l'altro siano rispettati

NOVEMBRE																																	
dom	lun	mar	mer	gio	ven	sab	dom	lun	mar	mer	gio	ven	sab	dom	lun	mar	mer	gio	ven	sab	dom	lun	mar	mer	gio	ven	sab	dom	lun				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30				
R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M			
R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M			
/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M			
N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M		
/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M		
N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M		
M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N		
P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N			
P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	
P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	
M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N		
M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	M	P	N	/	R	M	P	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M

DICEMBRE																																			
mar	mer	gio	ven	sab	dom	lun	mar	mer	gio	ven	sab	dom	lun	mar	mer	gio	ven	sab	dom	lun	mar	mer	gio												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					
P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	F	F	F	F	F	R	R	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N					
M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	R	F	F	F	F	F	R	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M			
F	F	F	F	R	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N		
F	F	F	F	R	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N		
R	M	P	N	/	R	R	R	F	F	F	R	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N			
R	M	P	N	/	M	R	R	F	F	F	R	R	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	
/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	R	F	F	F	F	R	R	N	/	R	M	P	N	/	R	M	
N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	F	F	F	F	R	N	/	R	M	P	N	/	R	M		
/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	
M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M
P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	R	F	F	R	M	F	F	R	M	P	N	/	R	M	
N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	N	/	R	M	P	R	F	F	R	M	F	F	R	M	P	N	/	R	M		

	M	P	N	/	R	D	F
COGN 1	73	67	62	61	70	0	32
COGN 2	73	67	61	61	71	0	32
COGN 3	73	68	60	60	72	0	32
COGN 4	76	67	59	59	72	0	32
COGN 5	74	66	61	61	71	0	32
COGN 6	76	67	59	59	72	0	32
COGN 7	73	68	60	60	72	0	32
COGN 8	70	68	63	62	70	0	32
COGN 9	72	66	63	63	69	0	32
COGN 10	73	66	62	62	70	0	32
COGN 11	74	67	60	61	71	0	32
COGN 12	72	68	60	61	72	0	32
	879	805	730	730	852	0	